



**PREFEITURA MUNICIPAL DE ORINDIÚVA**  
PRAÇA MARIA DIAS N.º 614 – CENTRO  
CEP.: 15480-007 – FONE: (17) 3816-9600  
e-mail: prefeitura@orindiuva.sp.gov.br

## **Matriz de Risco – Projeto de 20 Unidades Habitacionais de Interesse Social no Município de Orindiúva**

<b>Item</b>	<b>Risco</b>	<b>Definição</b>	<b>Alocação do Risco / Ônus</b>	<b>Mitigação</b>
1	Projeto	Descumprimento das diretrizes especificadas no anteprojeto/projeto.	Contratada	Reapresentação de projetos e/ou aplicação de penalidade prevista em contrato.
		Ocorrência de atraso na entrega por ação ou omissão da contratada.	Contratada	Monitoramento constante e aplicação de penalidades contratuais.
		Necessidade de alteração do projeto ou das especificações técnicas	Contratada	Análise periódica com a contratante para fins de monitoramento e controle do escopo. Nenhuma alteração deve ser realizada sem autorização e fiscalização de projeto pela contratante.
		Projeto Executivo das diferentes disciplinas reapresentadas sem todos os ajustes apontados pela fiscalização no parecer de verificação.	Contratada	Aplicação de penalidade administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de não cumprimento do prazo previsto no cronograma físico-financeiro para início da etapa relativa à disciplina do Projeto executivo reapresentado.
		Supressão ou adição de serviços e elementos previstos para o empreendimento, desde que mantenha o objetivo final, funcionalidade e atendimento a legislações pertinentes.	Contratada	Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente apresentada à Contratante, e em conformidade com o resultado técnico e econômico anteriormente proposto. Toda e qualquer alteração proposta, ou divergência em relação ao anteprojeto de engenharia/ arquitetura, deve ser comunicada à fiscalização, mediante formalização

				acompanhada da identificação de evidências
	Condições Climáticas	Ocorrência de condições climáticas que interfiram na execução dos serviços, cuja intensidade, duração e quantidade seja equivalente ou inferior ao valor máximo de precipitação com tempo de recorrência de 5 anos.	Contratante	Mediante prévia aprovação da Contratante, prorrogação de prazo, mediante termo aditivo
2	Roubos, furtos ou extravios no local da obra	Prejuízos gerados no canteiro ou frentes de serviço até a entrega da obra	Contratada	Implantação de plano de gestão e segurança da obra e/ou contratação de seguro, por parte da Contratada.
3	Segurança no trabalho	Custos causados por acidentes de trabalho, segurança inadequada ou ausente.	Contratada	Implantação de plano de capacitação do pessoal e de atendimento às Normas Regulamentadoras-NRs relativas à Segurança e Medicina do Trabalho.
4	Risco Ambiental	Descumprimento de condicionantes ambientais, se necessário.	Contratada	Plano de controle ambiental e contratação de Seguro, se necessário.
5	Gerenciamento e administração inadequada da construção.	Atraso na execução em função do gerenciamento e administração do canteiro de obras	Contratada	Aplicação de sanção administrativa prevista em contrato, no caso de ocorrência de atraso. Apresentar plano de recuperação do atraso.
6	Custo da Obra	Imprecisão da estimativa de custo da obra, inclusive os decorrentes da ausência de serviços e / ou materiais no orçamento e de previsões inexatas de quantitativos de serviços ou, ainda, previsão de preços unitários subestimados	Contratada	Efetuar o levantamento de quantitativos através de Modelos projetuais executados em metodologia BIM, sendo o levantamento de quantitativos de serviços e custos de responsabilidade da Contratada

7	Atraso na liberação de licenças	Demora na emissão de alvarás e licenças obrigatórias.	Contratante	Gestão ativa com órgãos públicos e ajuste de cronograma.
8	Greves e paralisações	Greve de trabalhadores que afete o andamento da obra.	Contratada	Negociação, plano de contingência e extensão de prazo quando se aplicável.
9	“As built”	Apresentação de projetos com elementos divergentes em relação a obra (ou sua não apresentação).	Contratada	Conferência do “As built” com o executado antes da entrega à Contratante. Não recebimento da última parcela de obras.
10	Documentação final	Não apresentação de documentos de entrega.	Contratada	Retenção da última parcela até regularização.

---

Larissa Mendonça Pereira

Engenheira Civil/ CREA-SP 50 71112642